

Gérer efficacement une équipe projet



Durée conseillée

2 jours soit 14 heures

Tarif selon devis



www.abisformation.fr

MANAGEMENT

« Un projet, c'est avant tout une équipe tendue vers un seul but. La vraie richesse d'un projet est constituée par les hommes et les femmes qui vont le réaliser »

Hugues Marchat

CONTENU

- Introduction
 - Définition et caractéristiques d'un projet
 - Stress
 - Changement
 - L'équipe projet
 - La finalité du groupe projet
 - Tâches du groupe projet
- Constituer l'équipe projet
 - Les motivations individuelles et collectives
 - Les facteurs de motivation
 - Les acteurs de l'équipe projet
 - Le responsable du projet
 - Le chef de projet
 - Les membres du groupe projet
 - Les fonctionnels face au projet
 - Les relations du groupe projet à l'entreprise
- Structurer l'équipe projet
 - Répartir les rôles entre acteurs
 - Gérer l'équilibre des pouvoirs
 - Les sources de pouvoir dans un projet
 - Les luttes de pouvoir dans un projet
 - Gérer les compétences de l'équipe projet
 - Gérer les ressources et le temps
 - Contrôler les risques inhérents au projet
 - Communiquer et reporter
- Tirer la meilleure partie des différences au sein de l'équipe projet:
 - Utiliser la caractérologie
 - Utiliser les techniques de la PNL
 - Utiliser l'analyse transactionnelle
 - Prendre en compte la relation à l'autre
 - Prendre en compte les contributions individuelles
- Obtenir le meilleur résultat de l'équipe projet
 - Les différents styles de direction
 - Le modèle de Blake et Mouton
 - Le modèle de Tannenbaum et Schmidt
 - Les deux conceptions du management de Mac Grégor
 - Le management situationnel
 - Leadership et management
 - Le deuil

Références bibliographiques

La gestion de projet par étapes - Portefeuille de projets
Hugues Marchat
Éditions d'Organisation - 03/2009



Format

Sur-mesure

Groupe de 12 stagiaires maximum

Objectifs

A l'issue de la formation, les stagiaires seront capables

- De constituer, structurer, accompagner et contrôler une équipe projet selon un référentiel

Public

Tout chef de projet, occasionnel ou permanent, responsable d'une équipe projet

Pré-requis

Diriger un projet au sein de son entreprise

Profil Intervenant

Formateur junior, senior ou expert

- Ayant minimum 10 ans d'expérience professionnelle
- Jusqu'à plus de 10 ans d'animation de formation
- Recrutés selon un processus de sélection normé

Pédagogie

- **Démarches** : déductive, inductive, dialectique
- **Méthodes** : démonstrative, interrogative, expositive, découverte, analogique
- **Formation-action**

Formations complémentaires

Planifier, conduire et délivrer un projet
Encadrer et animer une équipe

Nos pratiques qualité

- Personnalisation du contenu de formation possible, en fonction des objectifs du Client
- Remise d'un support pédagogique personnalisé et d'une attestation de fin de formation à chaque stagiaire

ABIS FORMATION / ABIS INSTITUTION sont concepteurs de ce contenu

Siège social - 27 rue de la Bienfaisance 75008 PARIS - Tél : 01 44 70 01 69 / Fax : 01 44 70 01 79

ABIS FORMATION : Sarl au capital de 10 710 € - Siret : 443 421 284 000 29 - ABIS INSTITUTION : Sarl au capital de 3 000 € - Siret : 499 850 089 000 16